



Baustellenmanagement

Sitzung des Ausschusses für
Verkehr und Planung der VRR AöR

14.03.2024 | Essen

Kapazitätsmanagement, das Verbundteam Bau und das Programm SB² machen Baustellen für Kunden und Reisende in NRW planbarer



Management Summary

Prozess Kapazitätsmanagement

- Der Prozess Kapazitätsmanagement verläuft in verschiedenen Phasen und beginnt bereits bis zu 10 Jahre vor der Bauausführung / Zugfahrt. Zu definierten Zeitpunkten werden dabei die Zugangsberechtigten frühzeitig und zuverlässig in die Baustellenplanung mit einbezogen.
- Für NRW konnte die frist- und qualitätsgerechte Übermittlung der kundenrelevanten Dokumente / Informationen kontinuierlich gesteigert und verbessert werden; hier ist NRW im bundesweiten Vergleich mittlerweile Spitzenreiter.

Verbundteam Bau

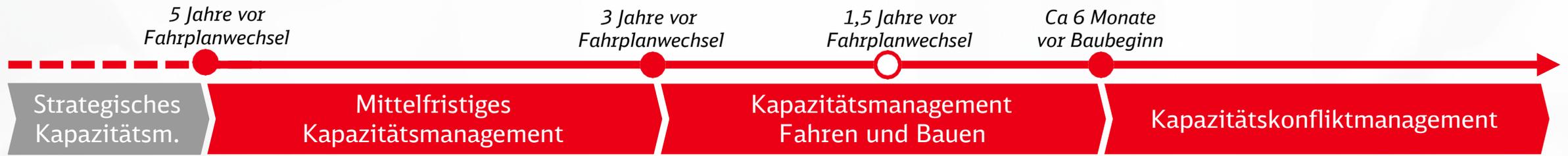
- In Deutschland einzigartig, werden im interdisziplinären Verbundteam Bau NRW umfassende Kommunikationskonzepte erarbeitet und umgesetzt. Die zusätzliche und umfangreiche Baustellenkommunikation zeigt große Wirkung bei der Verbesserung der Information und Betreuung der Reisenden bei besonders auswirkungsstarken Baumaßnahmen in NRW.

Programm SB²

- Mit dem neuen Programm SB² (System beruhigen, Stabilisierung Betrieb) und der geplanten Bündelung von Bauarbeiten in Containern (= fest eingeplante Sperrzeitenfenster) kommt es zu weniger verkehrlichen Einschränkungen für unsere Kunden.
- Durch frühzeitig festgelegte Bauphasen gefolgt von baufreien Zeiträumen schaffen wir mehr Planbarkeit und Verlässlichkeit für unsere Kunden.
- Eine erneuerte, modernisierte und damit zuverlässigere Infrastruktur erhöht die Pünktlichkeit für unsere Kunden.

Von der ersten Anmeldung einer Baumaßnahme bis zur Umsetzung ist – im Rahmen der regulatorischen Vorgaben – ein langer Vorlauf notwendig

Prozess von der Anmeldung zur Baumaßnahme



Anmeldung der Maßnahme



Baubetriebliche Einordnung



Fahrplanerische Einschätzung



Kundenabstimmung



Dritte Konfliktebene und Lösung auf Basis der Kundenrückmeldungen

Umsetzung der Maßnahme

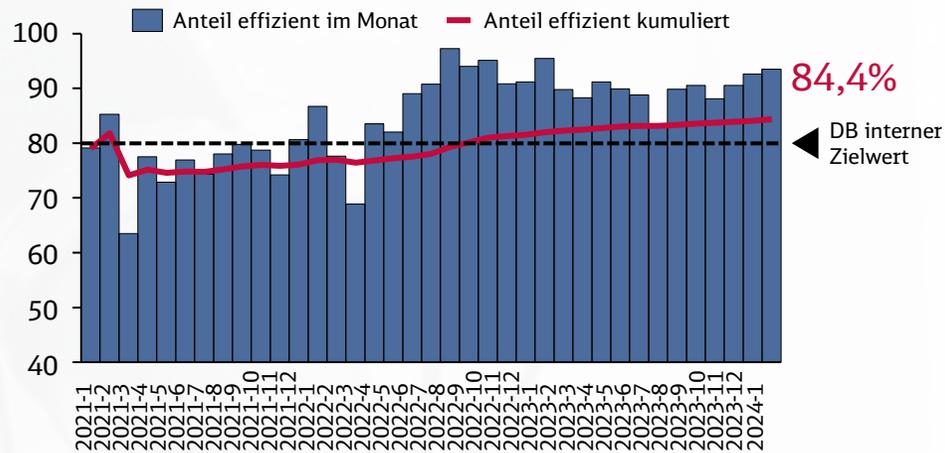


Alle Einzelplanungsergebnisse fließen am Tag der Zugfahrt/ Umsetzung der Maßnahme in der operativen Umsetzung zusammen

Die frist- und qualitätsgerechte Übermittlung des kundenrelevanten Dokuments der Fahrplananordnung wurde konsequent gesteigert



Fristeinhaltung & Qualität

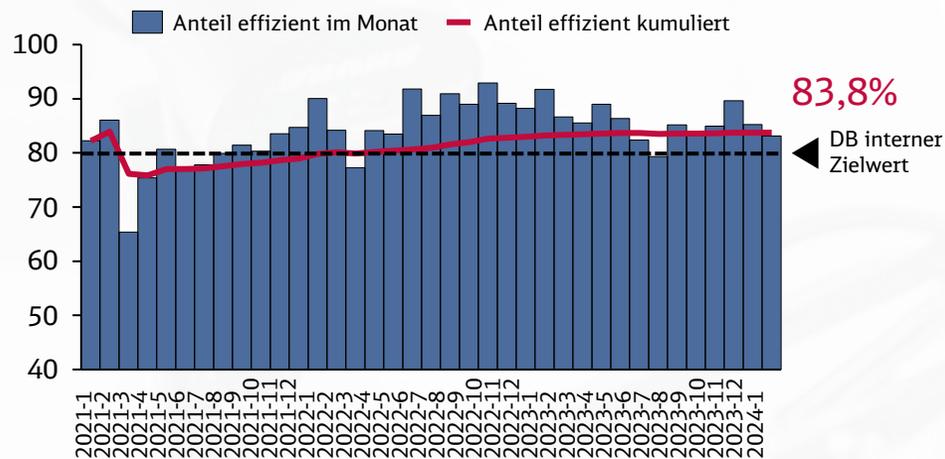


Fristigkeit

Über die Kennzahl messen wir die **fristgerechte Übermittlung** der Fahrplandokumente an die von Infrastrukturmaßnahmen betroffenen Eisenbahnverkehrsunternehmen.

Durch konsequente Ausrichtung unserer Prozesse auf diesen für unsere Kunden außerordentlich wichtigen Aspekt konnten wir die zeitgerechte Bereitstellung der Dokumente auf inzwischen nahezu **85%** steigern.

Seit Mitte 2022 wird unser vereinbarter Zielwert stets übertroffen und die Region West ist im bundesweiten Vergleich führend.



Qualität

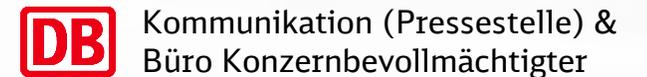
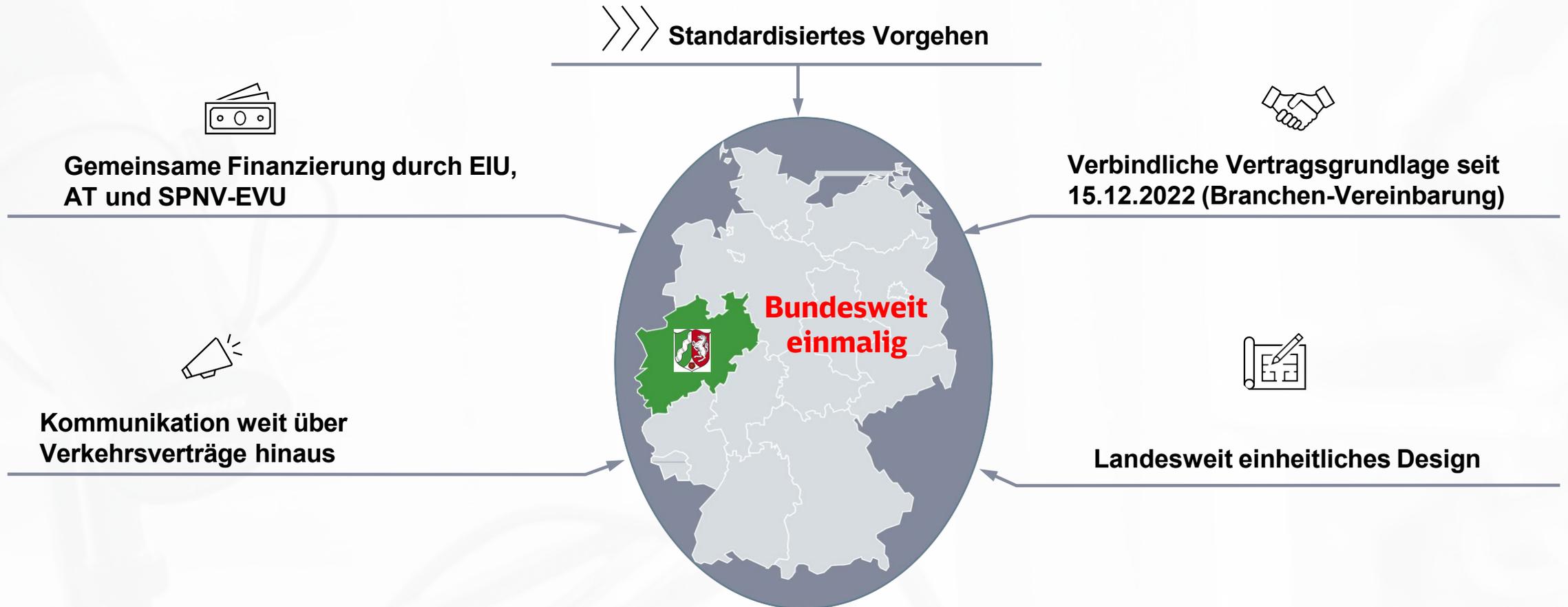
Neben der fristgerechten Übergabe der Fahrplandokumente ist eine **geringe Änderungsquote** ein wichtiger Faktor in der Zusammenarbeit mit unseren Partnern. Wir haben daher in den vergangenen Jahren die Abstimmungen mit unseren Kunden weiter intensiviert und konnten so die Änderungsnotwendigkeit auf unter 17% senken.

Unser Zielwert wird seit Anfang 2022 nahezu durchgehend erreicht.

Einzigartig in NRW werden im VerbundTeamBau Kompetenzen gebündelt zur Optimierung der Baustellenkommunikation



VerbundTeamBau NRW



Das VerbundTeamBau bereitet die Information und Betreuung der Reisenden im SPNV nach einem standardisierten Vorgehen vor

VerbundTeamBau NRW



Ablauf bei der Großbaustellenkommunikation

1

Einordnung der Baustellen
in Aufwandskategorien

Identifikation der aus Kundensicht kritischen Baustellen

Auswahlkriterien:

- Totalsperrung länger als 7 Tage
- Mehr als eine SPNV-Linie betroffen
- Starke Auswirkungen für Reisende (z.B. in Knotenbahnhöfen)

2

Kommunikationsbedarf festlegen

Abhängig von den zeitlichen und örtlichen Auswirkungen werden **Maßnahmenpakete** definiert, z.B.

- Presseinformationen
- Elektronische Anzeigen/Ansagen
- Infoplakate, Banner, Flyer
- Fußstapfen, Leitlinien
- Reisendenlenker
- Baustellenbotschafter
- Infostände

3

Beauftragung und Abrechnung
der Kommunikationsmaßnahmen

Die **ausgewählten Maßnahmen** werden bei den Rahmenvertragspartnern **beauftragt und während der Umsetzung vom VerbundTeamBau begleitet**

Kostenaufteilung:

- Individuelle Berechnung je Baumaßnahme
- Soweit rechtlich möglich, erfolgt die Kostenaufteilung im Verhältnis **EIU 50% zu SPNV-EVU/AT 50%**

Zur Information der Reisenden im Nahverkehr organisiert und sichert das **VerbundTeamBau** umfassende Maßnahmen bei Großbaustellen



VerbundTeamBau NRW



SB² System beruhigen,
Stabilisierung Betrieb



Programm SB²

Sitzung des Ausschusses für
Verkehr und Planung der VRR AöR

14.03.2024 | Essen

Die durch steigenden Baubedarf reduzierte Kapazität steht im Konflikt mit der Nachfragesteigerung durch EVU und verkehrspolitische Ziele



Kapazität vs. Nachfrage



Weiter so geht nicht, denn das System ist am Anschlag



Betriebsleitung

+27%

Trassenkilometer¹

vs.



Bauvolumen

+225%

Brutto-Investitionen
Infrastruktur¹

vs.

+1 Mrd.

Fahrgäste im SPNV

+100%

Fahrgäste im SPFV



+70%

Verkehrsleistung SGV

(1) 1994-2022

Ganzheitlicher Bewirtschaftungsplan soll Umsetzung aller notwendigen Vorhaben ermöglichen



Fest eingeplante Zeitfenster (Container) für Instandhaltung & Investitionen



Realisierung aller Vorhaben mit Hilfe eines Masterplans

	Hochleistungsnetz	Überregionales Flächennetz	Regionales Flächennetz
Anlagenzustand heben	Invest-Container Generalsanierungen: 5 Monate TSP ¹ , danach mind. 5 Jahre Baufreiheit		Streckenindividuelles Bauregime , z.B. Invest-Container (x Wochen TSP ¹ /ESP ²) in Schwachlast-Saison, zusätzlich wiederkehrende kurze TSPen für IH ³
Anlagenzustand halten	Instandhaltungs-Container Regelmäßig wiederkehrende Standard-Takte für IH ³		
Neu- und Ausbau	Invest-Container analog Generalsanierung/ fokussierte Sanierung mit anschließender Baufreiheit oder unter rollendem Rad		

(1) Totalsperrung (2) Eingleisige Sperrung (3) Instandhaltung

Große wie kleine Bauvorhaben werden mit Hilfe von standardisierten, vorab terminierten Containern umgesetzt

Fest eingeplante Zeitfenster (Container) für Instandhaltung & Investitionen

Bündelung von Baumaßnahmen erfolgt in Container

Invest-Container auf Korridor xyz

2027 Container Typ C Baumaßnahmen aus 2028 & 2029

2028 *baufrei*

2029 *baufrei*

Planmäßige Einordnung
Gewerkeübergreifende Bündelung
Mehrjährige Bündelung
Anschließende Baufreiheit

Instandhaltungs-Container auf Netz xy

IH-Container Alle 4 Wochen

Planmäßige Einordnung
Regelmäßiger Rhythmus
Kurzfristig nutzbar
Einfach zu merken

(1) Instandhaltung

Auch IH-Container wiederholen sich alle vier Wochen zur gleichen Zeit auf demselben Streckenabschnitt



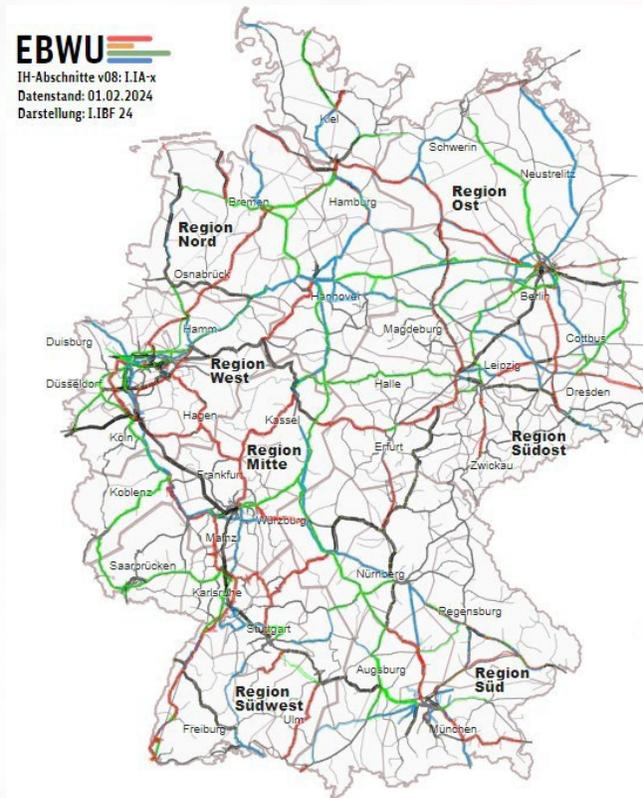
Fest eingeplante Zeitfenster (Container) für Instandhaltung & Investitionen



Einfach zu merkender Rhythmus für IH-Arbeiten beeinträchtigt nie mehrere Subnetze gleichzeitig

Aufteilung in 4 Subnetze

Subnetz Grün ■ Subnetz Rot ■
 Subnetz Blau ■ Subnetz Schwarz ■



Wiederkehrender 4-Wochen-Takt je Richtung und Subnetz

Januar	1	2	3	4
Netz Grün				
Netz Blau				
Netz Rot				
Netz Schwarz				
Februar	5	6	7	8
Netz Grün				
Netz Blau				
Netz Rot				
Netz Schwarz				
März	9	10	11	12
Netz Grün				
...	...			

Durch die standardisierte Bepanung wird stabilerer Betrieb schon während der Phase der Netzerneuerung erreichbar



Planbarkeit durch Container-Logik



Durch die Bündelung von Bauarbeiten in Containern kommt es zu **weniger verkehrlichen Einschränkungen**



Frühzeitig festgelegte Bauphasen gefolgt von baufreien Zeiträumen schaffen **mehr Planbarkeit** für unsere Kunden



Moderne Anlagen sorgen für eine **zuverlässigere Infrastruktur** und erhöhen somit die Pünktlichkeit für unsere Kunden

Stabile Bauprozesse



Fristgerechte, stabile Fahrpläne



Ruhe im System

